

## **L'organisation du sport et du rôle des acteurs territoriaux en Hongrie**

*István Temesi, Maître de conférences*

Université hongroise de l'agriculture et des sciences de la vie

Département de la Régulation Internationale et du Droit Economique

### **Introduction**

Pourquoi une politique et une diplomatie sportives conscientes sont importantes ? Quel est l'impact social et économique de l'organisation de grands événements sportifs internationaux et des succès obtenus dans le sport ?

Si on veut déterminer les terrains du sport en tant que politique publique, ceux-ci englobent :

- les sports de compétition
- la formation des joueurs «espoirs» ou l'éducation des jeunes
- les sports scolaires et universitaires
- les sports universitaires
- les sports de loisirs
- les sports pour les personnes handicapées
- les événements internationaux de sport et de diplomatie sportive
- les activités sportives assurées par les collectivités locales.

Le sport est étroitement lié à l'identité, notamment à la nation et aux groupes sociaux, et aussi il constitue un élément important de l'attachement aux idéologies. Le sport soit si profondément ancré dans les processus sociaux présente un large éventail de projections économiques. Grâce à la prévention, le sport peut contribuer à préserver un état de santé favorable de la société, et les grands événements sportifs peuvent stimuler l'économie locale par un certain nombre d'effets d'entraînement.

Les fonctions du sport sont les suivantes :

- le développement communautaire
- les objectifs politiques
- les objectifs économiques
- la préservation de la santé
- s'amuser, courir, passer du temps libre
- l'éducation, politique de la jeunesse, la culture
- le divertissement et les médias.

On peut en conclure que le sport est une industrie importante à l'échelle mondiale. Et aussi, le sport est un secteur stratégique important de l'économie nationale hongroise ainsi qu'un domaine décisif et stratégique sur le plan politique national. Les effets positifs des événements sportifs dépendent dans une large mesure du succès de l'organisation, d'une planification consciente et de la perception de l'événement. Mais les compétitions mondiales peuvent avoir des effets négatifs. La routine qu'un pays acquiert lors de l'organisation des compétitions mondiales peut grandement aider à les éliminer.

### **I. Les institutions de la gouvernance du sport en Hongrie**

Selon l'Article XX de la Loi Fondamentale de la Hongrie (la Constitution du 25 avril 2011)

- (1) Toute personne a le droit à la santé physique et mentale.
- (2) La Hongrie encourage le respect du droit visé à l'alinéa (1) à travers plusieurs moyens, notamment en favorisant une agriculture exempte d'organismes génétiquement modifiés, en garantissant l'accès à une alimentation saine et à de l'eau potable, en assurant la sécurité au travail, en promouvant les établissements de santé, les soins médicaux, **la pratique régulière du sport et de l'exercice physique**, ainsi que la protection de l'environnement.

On peut ainsi constater que l'État encourage le respect du droit à la santé physique et mentale en promouvant la pratique du sport.

Les responsabilités dans le domaine de la politique sportive en tant que politique publique se sont réparties parmi plusieurs acteurs, notamment

1. l'État
2. les collectivités locales et territoriales
3. les organisations de la société civile, incluant à la fois des organisations lucratives et non-lucratives (organisations non-gouvernementales).

#### 1. L'État

L'État établit les conditions légales régissant la pratique d'activités sportives de manière organisée.

##### 1.1 Le Parlement

Le Parlement désigne les conditions juridiques et les cadres institutionnels régissant la pratique des activités sportives et le fonctionnement du sport par le biais de la législation.

Conformément à l'alinéa (1) de l'article 50 de la Loi No. I. de 2004 sur le Sport, le Parlement

- adopte les lois et résolutions définissant les conditions pour la pratique des activités sportives et
- assure une surveillance continue de leur mise en œuvre.

La loi la plus importante est celle de No. I. de 2004 sur le Sport et la résolution la plus importante est la Résolution No. 65/2007. du 27 Juin du Parlement sur la Stratégie Nationale du Sport « Sport XII ».

##### 1.2 Le Gouvernement

Le Gouvernement a pour mission :

- d'assurer la préparation, la gestion et la coordination des décisions en matière de sport
- d'élaborer la stratégie à long terme du domaine sportif, ainsi que les plans de développement du sport. Les résultats de ses travaux se traduisent par des projets de résolutions et des projets de loi liés au sport adoptés par le Parlement.

L'alinéa (2) de l'article 50 de la Loi No. I. de 2004 sur le sport stipule que le gouvernement est chargé d'élaborer une stratégie à long terme pour le sport et un plan de développement. Sur cette base, il propose au Parlement l'adoption de lois et de résolutions relatives au sport et la prise d'autres décisions.

La promotion et l'assurance des activités sportives relèvent donc des responsabilités de l'État, ce qui en fait également une tâche publique. Par conséquent, cela implique également un financement provenant des finances publiques.

### 1.3 Les membres du gouvernement

Les membres du gouvernement dont les tâches sont liées au sport sont

- le ministre de la défense (équivalent au Ministre des Armées en France)
- le ministre du développement de l'économie (équivalent au Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique en France)
- le ministre chargé de la gestion du Bureau du Cabinet du Premier Ministre (il est difficile de trouver un équivalent précis pour ce ministre car il est principalement chargé de la coordination politique au sein du système du Gouvernement).

L'Article 112 de Décret No. 182 du 24. mai de 2022 du Gouvernement sur les missions et compétences des membres du Gouvernement détermine que le ministre de la Défense est le membre du Gouvernement responsable de :

- de la politique du sport
- du développement et gestion des infrastructures sportives
- de l'organisation d'événements internationaux de premier plan dans le domaine du sport et de la diplomatie sportive.

L'Article 14 de Décret No. 182 du 24. mai de 2022 du Gouvernement, concernant les missions et compétences des membres du Gouvernement, détermine que le ministre chargé de la gestion du Bureau du Cabinet du Premier Ministre est le membre du Gouvernement responsable de :

- fournir un soutien professionnel au ministre en charge de la politique sportive et au ministre chargé de l'organisation des grands événements sportifs internationaux, ainsi que de la diplomatie sportive à l'organisation d'événements sportifs internationaux de premier plan en Hongrie
- participer à la mise en œuvre des activités de marketing et de communication liées à de tels événements sportifs.

L'Article 100 de Décret No. 182 du 24. mai de 2022 du Gouvernement dans son alinéa, (2) concernant les missions et compétences des membres du Gouvernement, détermine que le ministre du développement de l'économie est le membre du Gouvernement responsable de prendre en charge les tâches de développement liées aux installations culturelles, infrastructurelles et sportives réalisées et en cours, dans le cadre de l'investissement PPP, ainsi que les responsabilités découlant des droits et obligations affectant l'État définis dans ces contrats PPP, et de la gestion de ces projets et contrats PPP.

### 1.4 Les cabinets du Gouvernement

Au niveau interministériel – juste en-dessous du niveau du Gouvernement, existent deux organes ayant pour tâches la coordination et la préparation des décisions.

Le Cabinet Stratégique du Gouvernement pour les Affaires Familiales est l'organe du Gouvernement doté du pouvoir de décision, chargé

- de la politique sportive
- de l'organisation d'événements sportifs et de diplomatie sportive internationaux de premier plan

conformément à l'Article 187 de Décret No. 182 du 24. mai de 2022 du Gouvernement.

Le Cabinet Économique du Gouvernement est l'organe du Gouvernement doté du pouvoir de décision responsable du développement et de la gestion d'installations sportives selon l'Article 188 de Décret No. 182 du 24. mai de 2022 du Gouvernement.

## 2. Les collectivités locales et territoriales

Les responsabilités des collectivités locales sont définies par la loi No. I. de 2004 sur le Sport dans son Article 55, alinéas (1) – (2). La commune - en tenant compte du concept de développement à long terme du sport - est chargée

- de définir le concept local de développement sportif et de veiller à sa mise en œuvre
- de coopérer avec les organisations sportives et associations sportives locales conformément aux objectifs énoncés dans son concept
- d'entretenir et d'exploiter les installations sportives dont elle est propriétaire
- de soutenir la création de conditions favorables à l'éducation physique et aux activités sportives scolaires
- de soutenir la mise en place des conditions nécessaires au fonctionnement des clubs sportifs scolaires ou au bon déroulement des missions des associations sportives étudiantes exerçant leurs missions.

Les responsabilités des collectivités territoriales – le département et la capitale - sont définies par la loi No. I. de 2004 sur le Sport dans son Article 55, alinéa (3). Les départements, la capitale et aussi les villes ayant un statut départemental – ce qui inclut 25 villes y compris les chefs-lieux départementaux - sont chargés

- des fonctions des communes
- de soutenir les conditions de base de fonctionnement des associations sportives opérant sur son territoire
- de contribuer à la formation et au perfectionnement des professionnels du sport
- d'assister au développement des systèmes de compétitions régionales sportives et scolaires, et à l'organisation d'événements sportifs dans ce cadre
- de participer aux relations sportives internationales selon leurs capacités
- de contribuer à la promotion du sport, à l'organisation d'activités éducatives scientifiques et sportives liées à un mode de vie actif
- de contribuer à assurer les conditions de l'activité de médecine du sport.

Les collectivités locales de plus de dix mille habitants doivent adopter un décret qui régularise les missions et obligations détaillées liées au sport, ainsi que le montant à consacrer au sport sur leur budget conformément aux conditions particulières locales.

## 3. Les organisations de la société civile

Les institutions de gestion civile et représentation des intérêts du sport sont établies par la Loi No. I. de 2004 sur le Sport.

- Le Comité Hongrois Olympique est le comité national exclusivement reconnu par le Comité International Olympique. Son statut est l'établissement public.
- Le Comité Hongrois Paralympique est le comité national exclusivement reconnu par le Comité International Paralympique. Son statut est celui de l'établissement public.
- L'Association Nationale des Sports de Compétition est l'établissement public dédié aux sports de compétition non olympiques.
- L'Association Nationale de Sport Scolaire, Universitaire et Récréatifs est l'établissement public chargé du sport scolaire, universitaire et de loisir.
- La Cour Permanente d'Arbitrage du Sport qui ne fait pas partie de la Justice. Elle est l'une des Cours Permanentes en Hongrie réglée par la Loi No. LX. de 2017 sur l'Arbitrage.

## II. Le financement du sport

L'action publique concernant le sport consiste à planifier la politique sportive, à la réguler, l'organiser et à soutenir le sport, ainsi que son financement. Le financement représente le domaine où le financement public et le financement privé se rencontrent.

Les sources du financement du sport sont les sources publiques et les sources privées. Les sources publiques sont issues de l'État ou des collectivités locales et territoriales. Les sources publiques peuvent être des sources directes et indirectes. Elles peuvent être complémentaires ou combinées, ce qui signifie que les acteurs du sport peuvent recevoir des financements de diverses sources.

Les sources directes de la part de l'État sont les subventions, les bourses, les aides accordées aux acteurs – aux associations, aux clubs – pour le développement et la maintenance des équipements sportifs. Les collectivités locales reçoivent elles-mêmes des subventions pour mener à bien leurs tâches liées au sport pendant qu'elles financent le sport à niveau local. Les sources indirectes de la part de l'État incluent les allègements fiscaux, les tarifs réduits et d'autres réductions.

Le financement public du sport est un sujet qui a une forme spécifique hongroise notamment l'une de sa forme indirecte de la part de l'État et c'est le nouveau système de l'impôt sur les sociétés et de l'impôt sur les bénéfices des sociétés (TAO). Cette nouvelle forme de financement indirect a débuté en 2011 et a été approuvée par la Commission Européenne. (Loi No. LXXXI. de 1996 sur l'Impôt sur les Sociétés et l'Impôt sur les Bénéfices des Sociétés.)

L'essence du système repose sur le fait que les entreprises qui paient des impôts sur les bénéfices des sociétés ont le choix de subventionner les sports collectifs nommés par la loi (tous sont des sports « attractifs » : football, handball, basket-ball, water-polo, hockey, et depuis 2017 également volley-ball) en choisissant de verser une partie de leurs impôts à des organisations opérant dans le secteur sportif plutôt qu'à l'État conformément à la législation et sous certaines conditions.

Le résultat de ce nouveau système est l'augmentation des dépenses sportives provenant des budgets des institutions gouvernementales de l'État et des collectivités locales de 2010 à 2020 plus de onze fois, passant de 38,9 milliards de HUF (102.775.367 Euro) porté à 441,1 milliards HUF (1.165.139.764 Euro).<sup>1</sup>

## III. L'impact des grands événements sportifs

### 1. L'impact économique

L'impact économique des événements sportifs est significatif. Tout d'abord il est important de souligner que le sport contribue à l'attractivité d'un pays comme un objet du voyage. Dans le cas d'un pays notamment la Hongrie, la politique du sport et sa stratégie, surtout le développement des équipements sportifs servent à accroître l'attractivité du pays. Des exemples récents incluent le championnat du monde d'athlétisme 2023 à Budapest pour lequel des installations ont été construites dans le cadre de la stratégie sportive de l'État. De même, le

---

<sup>1</sup> Tóth Nikolett Ágnes – Mátrai Gábor: A magyar sport finanszírozásának rendszere, különös tekintettel a közpénzügyi vonatkozásokra. Pénzügyi Szemle. ISSN: 2064-8278. 2023/2. p. 89.

Stade National - de football - de Budapest a été érigé dans le but d'accueillir plusieurs matches du championnat européen de football en 2021 et la finale de la Ligue Europa de l'UEFA en 2023. Une nouvelle salle de sport pour handball a été construite en 2023 aussi qui était lieu de la finale de la Ligue des Champion féminine d'handball (Final Four) en 2023. Les trois premières étapes du Giro d'Italia pour la première fois en 2022, et puis en 2023, ou le Grand Prix de Hongrie de Formule 1 prolongé jusqu'en 2032 sont des événements en dehors de la capitale. L'organisation des grands événements internationaux du sport – à Budapest, mais aussi dans des villes différentes - est prise en charge et soutenue par l'État en augmentant l'attractivité du pays. Les grands événements sportifs contribuent à accroître la reconnaissance du pays et de la ville hôtes, et ce phénomène n'affecte pas seulement les relations internationales. Faire mieux connaître un lieu peut entraîner des avantages économiques durables.<sup>2</sup>

L'avantage des grands événements sportifs est l'investissement à long terme que représente une préparation à long terme. Le patrimoine du pays et de la ville sera constitué par les installations sportives améliorées. Dans de tels cas, les infrastructures et les transports sont développés pour faciliter le transport dynamique des visiteurs. Dans le cas des Championnats du monde d'athlétisme de 2023 à Budapest, l'infrastructure de quartiers de la ville auparavant plus arriérés ou considérés comme une zone de rouille s'est améliorée.

La planification et les investissements favorisent la création d'emplois et peuvent relancer les villes en crise et stimuler l'économie. L'événement soutient l'emploi, tant dans le cadre de l'organisation d'événements que grâce à des effets indirects, comme dans le tourisme, le commerce ou les transports.

Les effets positifs à court terme comprennent une augmentation du nombre de visiteurs et de l'apparition du pays hôte dans les médias pendant l'événement. Les dépenses des visiteurs contribuent à la croissance de l'économie locale. Le pays hôte en fait exporte des services et des produits. Outre l'essor du tourisme, les grands événements sportifs internationaux ont également une valeur marketing nationale importante.<sup>3</sup> Les grands événements sportifs ont une valeur non négligeable pour l'image du pays.<sup>4</sup>

Lors de l'organisation des grands événements sportifs internationaux sont, l'importance d'une la gestion des risques et une organisation consciente ont de l'importance aussi. Aux effets positifs s'ajoute le risque d'accueillir de grands événements sportifs, car cela implique des coûts et des investissements extrêmement élevés. Les installations sportives construites peuvent rester inutilisées.<sup>5</sup>

---

<sup>2</sup> Par exemple dans le cas des villes accueillant les Jeux olympiques. Barcelone, Sydney ou Pékin ne sont que quelques-unes des villes dont la reconnaissance et le tourisme ont continué de croître après l'événement.

<sup>3</sup> 400000 billets ont été vendus pour les Championnats du monde d'athlétisme 2023 à Budapest. Les billets ont été achetés dans 103 pays étrangers. Plus de 2100 athlètes de plus de 200 pays sont arrivés en Hongrie. Les spectateurs, les visiteurs peuvent venir de pays d'où viennent rarement les touristes et faire connaître les valeurs touristiques du pays.

<sup>4</sup> 1 milliard de personnes pourraient regarder les Championnats du monde d'athlétisme 2023 à la télévision ou via l'internet, mais les retransmissions ont touché au total 3 milliards de personnes.

<sup>5</sup> En Hongrie, il existe des exemples positifs. Construite en 2017, la Duna Aréna (une piscine) a accueilli plusieurs événements mondiaux internationaux : Championnats du monde de natation en 2017 et 2022, Championnats d'Europe de water-polo, Championnats d'Europe de natation, Championnats du monde juniors de natation, Championnats nationaux hongrois adultes. En 2024, il accueillera les Championnats du monde de natation en petit bassin, et à nouveau la Coupe du monde aquatique en 2027. Lors de sa planification, l'objectif fondamental a été formulé que le bâtiment final prévu puisse répondre aux besoins des associations hongroises de natation, de water-polo, de natation synchronisée et de plongée artistique, et que l'installation offre au public la possibilité de faire de l'exercice en plus des sports d'élite.

## 2. Les effets sociaux

Les effets sociaux du sport sont considérables. L'organisation de grands événements sportifs internationaux affecte la population du pays hôte, les participants et les supporters étrangers, ainsi que ceux qui suivent l'événement à distance. Les grands événements sportifs et les succès sportifs internationaux sont importants pour la société car ils peuvent constituer un moyen d'éduquer les gens à l'exercice et à un mode de vie sain. La prévention est le moyen de prévenir les maladies liées au mode de vie, qui contribue à la réduction des dépenses de santé, à l'amélioration de la qualité de vie de la société et à la productivité de l'économie. Les événements sportifs peuvent inciter les fans à intégrer l'exercice dans leur vie quotidienne.

Les grands événements sportifs internationaux peuvent également contribuer à renforcer les relations et la compréhension interculturelles. Ce phénomène est la dimension interactive des relations internationales. Les pays utilisent leurs valeurs culturelles pour en attirer d'autres, et le sport en est un moyen. Ainsi, les grands événements sportifs contribuent à construire l'image du pays.

## **IV. Sport et développement territorial : le sport peut-il être un facteur d'attractivité des territoires ?**

La gouvernance du sport, bien que semblant centralisée en ce qui concerne le sport professionnel en tant qu'industrie, révèle toutefois l'implication des territoires, en particulier des grandes villes. Comment les collectivités locales et territoriales contribuent-elles à leur propre attractivité ? Il faut chercher leurs possibilités et leur rôle dans le domaine du sport récréatif et de loisirs. Dans ce contexte, le sport récréatif et de loisirs met en évidence des exemples de gouvernance multi-niveaux et de coopération entre le secteur privé et public."

Le 15 octobre 2023 – a eu lieu le Marathon de Budapest, l'un des plus grands événements sportifs de loisirs du pays et aussi un festival d'un week-end – le 14 et le 15 octobre – pour toute la famille, mais aussi pour les professionnels. Il proposait 18 courses différentes, dont le classique marathon de 42,2 kilomètres. Un événement sportif local organisé par une organisation non-gouvernemental à la 38<sup>ème</sup> fois, financé par une grande chaîne d'alimentation, co-financée par plusieurs partenaires privés, et soutenu par la commune. Si on cherche l'attractivité, on la trouve parce que le nombre des participants pendant ces deux jours en 2023 était plus de 23.000 venant de plus de 1000 communes hongroises et de 96 pays différents. Chaque année, plusieurs événements de ce type ont lieu à Budapest, celui-ci étant le plus important.

Les collectivités locales et les territoires doivent profiter de leurs données physiques en les utilisant comme un facteur d'attractivité. En restant à la course, un concours de 211 kilomètres autour du lac le plus grand de la Hongrie a été déjà organisé 17 fois, chaque an pour des équipes, mais aussi pour des individus. Un événement sportif territoriale – qui s'appelle « UltraBalaton » - est organisé par une organisation non-gouvernementale, financé par plusieurs entreprises et soutenu par une trentaine de communes qui se trouvent autour du lac. Le nombre des participant en 2023 : plus de 800 équipes et 22000 athlètes.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> <https://ultrabalaton.hu/nultrabalaton/> - Le 08.11.2023.

Si on reste au bord du lac Balaton, ses particularités physiques permettent l'amarrage de 8 000 bateaux à voile répartis dans ses 73 ports situés dans 30 communes. Ces ports ont été établis et entretenus par la commune ou par des organisations privées.

Les cours d'eau, les rivières peuvent constituer des atouts attractifs si les municipalités offrent des possibilités aux amateurs de canoë et de kayak d'emprunter ces voies tout en offrant des solutions d'hébergement pour la nuit. En Hongrie, il y a plusieurs cours d'eau qui représentent ces caractéristiques physiques.

La législation peut aussi encourager le développement des activités de loisirs. Il y a des exemples. La régulation de droits de propriété et la Loi No. XXXVII. de 2009 sur les forêts, la protection et la gestion forestière permettent non seulement la marche, mais également la pratique du vélo ou de l'équitation, des activités récréatives, sportives ou d'excursion

## Conclusion

Les grands événements sportifs exercent leur influence à travers une grande variété de secteurs, tels que la stimulation des investissements, du tourisme et de l'hôtellerie, l'augmentation du trafic de vente au détail ou l'expansion de l'emploi.

En conclusion, on peut observer que la gestion du sport en Hongrie présente des particularités :

- le sport, les résultats sportifs, l'organisation des événements internationaux revêtent une importance considérable en Hongrie, on peut dire que c'est une question de prestige pour la politique mais aussi un facteur de l'attractivité du pays : c'est pour cela
- la gouvernance du sport est centralisée : l'État, par le biais de la législation, a le pouvoir de qualifier tout événement sportif d'intérêt national et de prendre en charge son organisation, son financement ainsi que l'utilisation des infrastructures pour créer des installations de premier plan dédiées à ces événements internationaux.
- le fait que le ministre de la Défense est le membre du gouvernement chargé du sport doit être une spécificité
- le système du financement qui permet aux entreprises de payer l'impôt pour les acteurs sportifs au lieu de le payer au budget national
- le domaine du sport récréatif et de loisir est bien ouvert pour les collectivités locales et territoriales qui en peuvent profiter afin de augmenter leur propre attractivité.

## Références

Németh Viktória : A hazai rendezésű mega-sportesemények társadalmi és gazdasági hatásai. Oeconomus Gazdaságkutató Alapítvány. 2023. [https://www.oeconomus.hu/irasok/a-hazai-rendezesu-mega-sportesemenyek-tarsadalmi-es-gazdasagi-hatasai/?fbclid=IwAR3FUwrQ7onZrLQczMR6rPFSia1Z5Vbxtun3IPWsunMZKUPyoJ-tKhuJx6g\\_aem\\_AUead3Rm1UVH5KVE4xZDXtrb\\_ugUvzisPE64zW4CVwt35AWaXcuJT34RmkRSkQPK8JdFbqlWgObhmggieL\\_e81Py](https://www.oeconomus.hu/irasok/a-hazai-rendezesu-mega-sportesemenyek-tarsadalmi-es-gazdasagi-hatasai/?fbclid=IwAR3FUwrQ7onZrLQczMR6rPFSia1Z5Vbxtun3IPWsunMZKUPyoJ-tKhuJx6g_aem_AUead3Rm1UVH5KVE4xZDXtrb_ugUvzisPE64zW4CVwt35AWaXcuJT34RmkRSkQPK8JdFbqlWgObhmggieL_e81Py) – Le 23.01.2024.

Tóth Nikolett Ágnes – Mátrai Gábor: A magyar sport finanszírozásának rendszere, különös tekintettel a közpénzügyi vonatkozásokra. Pénzügyi Szemle. ISSN: 2064-8278. 2023/2.

## Textes

Loi Fondamentale de la Hongrie (la Constitution du 25 avril 2011)

Loi No. LX. de 2017 sur l'Arbitrage.

Loi No. XXXVII. de 2009 sur la forêt, la protection des forêts et la gestion des forêts

Loi No. LXXXI. de 1996 sur l'Impôt sur les sociétés et l'Impôt sur les bénéfices des sociétés.

Décret No. 182 du 24. Mai de 2022 du Gouvernement sur les missions et compétences des membres du Gouvernement

Résolution No. 65/2007. du 27 Juin de L'Assemblée nationale sur la Stratégie Nationale du Sport « Sport XII ».

## Sites numériques

<https://www.sparbudapestmaraton> – Le 08.11.2023.

<https://ultrabalaton.hu/nultrabalaton/> - Le 08.11.2023

<https://www.balatonikikotok.hu/> - Le 08.11.2023