

La Gouvernance du Système Sportif Espagnol.

Daniel Casal.

Professeur de Science Politique et de la Administration Publique.

Email: daniel.casal@urjc.es

 @danicasal

LE SPORT ESPAGNOL DANS LE PANORAMA INTERNATIONAL

- L'Europe continue d'avoir une position dominante dans le sport
- Le développement du sport en Espagne depuis l'arrivée de la démocratie est considéré comme un exemple de modèle réussi.
- L'Espagne est l'une des 5 puissances sportives au monde.



| Country | Football | Tennis | Golf | Basketball | Ice hockey | Field hockey | Volleyball | Olympic games | Total | Overall score |
|-----------------|----------|--------|------|------------|------------|--------------|------------|---------------|-------|---------------|
| 1 United States | 4 | 406 | 504 | 18 | 19 | 1 | 15 | 1,165 | 2,132 | 9.75 |
| 2 Germany | 6 | 45 | 7 | 1 | 0 | 16 | 0 | 293 | 368 | 7.07 |
| 3 France | 2 | 104 | 3 | 2 | 0 | 0 | 2 | 259 | 372 | 6.84 |
| 4 Italy | 4 | 10 | 2 | 1 | 0 | 0 | 29 | 257 | 303 | 6.74 |
| 4 Spain | 1 | 53 | 14 | 2 | 0 | 2 | 0 | 49 | 121 | 6.74 |
| 6 Japan | 1 | 4 | 6 | 0 | 0 | 1 | 4 | 183 | 199 | 6.61 |
| 7 Argentina | 2 | 8 | 4 | 2 | 0 | 12 | 0 | 21 | 49 | 6.48 |
| China | 0 | 2 | 1 | 2 | 0 | 2 | 10 | 275 | 292 | 6.48 |

LE SPORT ESPAGNOL DANS LE PANORAMA INTERNATIONAL

Qu'est-ce qui explique ce succès ?

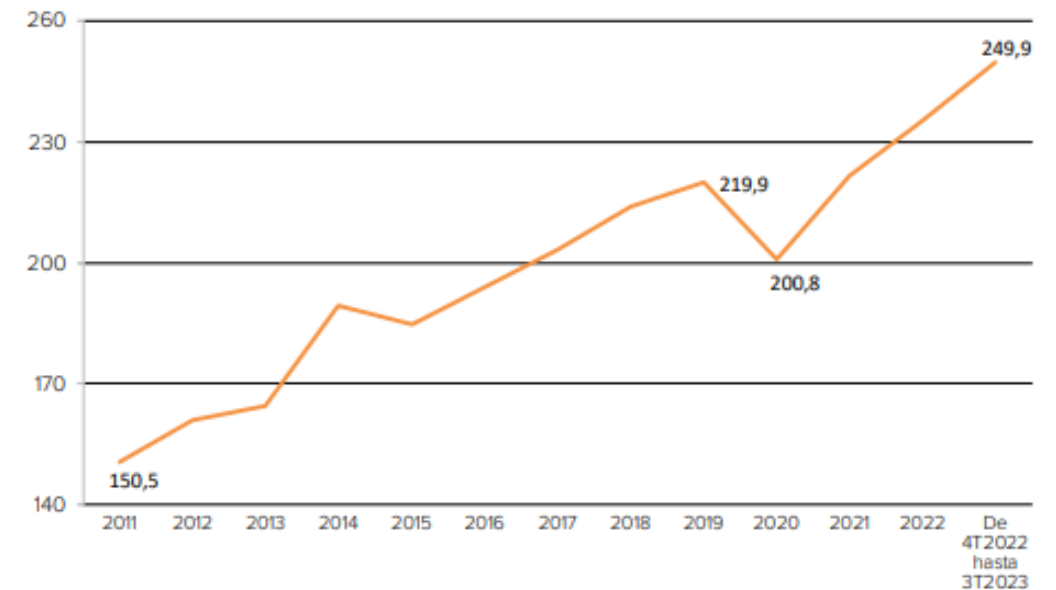
- **Un cadre de compétences concurrentes.**
- **Direction.**
- **Une orientation politique claire.**

COMPÉTENCES CONCURRENTES

La gestion du sport est une compétence concurrente de tous les niveaux de gouvernement.

- **Gouvernement Central** → Représentation étrangère de l'Espagne, régulation de l'activité économique (4% du PIB et 249 000 emplois directs)
- **Gouvernements des Communautés Autonomes** → Promotion de l'activité sportive, du sport scolaire et universitaire.
- **Gouvernements locaux** → Infrastructures sportives et promotion de l'activité physique.

Gráfico 1. Empleo vinculado al deporte. Medias anuales
(En miles)



DIRECTION / LEADERSHIP

Modèles d'organisation des administrations sportives espagnoles :

a) Modèle ministériel : un membre du gouvernement régional ou local est responsable du sport en tant que portefeuille ministériel avec son propre département.

b) Modèle d'agence : il existe une décentralisation fonctionnelle de l'administration sportive qui devient gérée par une entité dotée d'une certaine indépendance

c) Modèle dépendant : le sport est une unité au sein d'une structure plus complexe



DIRECTION / LEADERSHIP



- Delegation National du Sports
- COE

1978

- Conseil Supérieur du Sports (CSD)
- COE



1992

- CSD
- COE
- Agence Antidopage.

2010



ORIENTATION POLITIQUE.



Une politique construite à partir de la RÈGLE DU DOUBLE CONSENSUS :



1. Consensus entre le Gouvernement et le principal parti d'opposition au Parlement.



2. Consensus entre le Gouvernement et le secteur (Fédérations sportives, COE, acteurs intergouvernementaux).

ORIENTATION POLITIQUE

Axes Strategiques.

Consolidation

- Espagne comme puissance multisports

Pratique du Sport

- Enquete CIS
- Perspective de genre

Infrastructures

- Census
- Revenues.

Fair-Play

- Fair play.
- Antidopping.

Éradication de la violence

- Lutte contre les nouvelles formes de haine et de discrimination

CONCLUSIONS



1. PLANIFICATION.



2. POLITIQUE.

Merci!

Daniel Casal.

Email: daniel.casal@urjc.es

Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas.