



**IASIA/IIAS**  
International Association of Schools  
and Institutes of Administration



**AIEIA/IISA**  
Association internationale des Ecoles  
et Instituts d'Administration



# Séminaire européen de l'AIEIA

## Réformes territoriales et formation des agents territoriaux et des élus locaux en Europe

19-20 juin 2017 à Strasbourg  
Institut National des Etudes Territoriales (INET) – Amphithéâtre  
1 rue Edmond Michelet, 67090 Strasbourg

**LUNDI 19 JUIN 2017**

■ 13h30-14h00 : **Accueil des participants**

■ 14h00-14h15 : **Allocutions d'ouverture**

**Vincent POTIER**, Vice-Président Europe de l'AIEIA et Directeur Général du CNFPT

**Xavier CADORET**, Vice-Président du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du  
Conseil de l'Europe, Maire de Saint-Gérard-le-Puy



## **Première Session : Evolution des structures territoriales & enjeux de l'autonomie et de la gouvernance locales en Europe / Etat des lieux des réformes administratives locales**

### **■ Atelier 1 / 14h15-16h00 : Réformes territoriales de l'Etat et des pouvoirs locaux en Europe : sources de simplification institutionnelle ?**

**Andreas KIEFER**, Secrétaire général du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe (Modérateur)

**Luciano VANDELLI**, Professeur à l'Université de Bologne, Référent italien du Réseau OLA (Observatory on Local Autonomy) / **La simplification de l'administration locale en Europe : niveaux et dimensions**

**Hélène PAULIAT**, Présidente du réseau EUROPA / **Présentation d'une étude sur « Les administrations d'Etat en Europe »** (ou un autre représentant d'Europa)

### **■ 16h00-16h15 : pause-café**

### **■ Atelier 2 / 16h15-17h30 : Modernisation de l'action publique locale en Europe : source d'une meilleure gouvernance démocratique ?**

**Marcel GUENOUN**, Directeur de la Recherche, Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique, Ministère français des finances (Modérateur) : les tendances communes aux collectivités européennes & la recherche tous azimuts de l'efficience

**Luc MARTENS**, Vice-Président du Conseil des Communes et des Régionaux d'Europe (CCRE) / Membre du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe / **Le code de conduite européen relatif à l'intégrité politique des élus locaux et régionaux et ses implications en termes de management des collectivités territoriales**

**M. Daniel POPESCU**, Directeur des Institutions Démocratiques, Conseil de l'Europe : **La Stratégie pour l'Innovation et la Bonne Gouvernance au niveau local et le Label européen d'excellence en matière de gouvernance (ELOGE)**

**Chantal CUTAJAR**, Adjointe au Maire de Strasbourg en charge de la démocratie locale et de la politique de concertation: **la coproduction citoyenne de l'action publique locale, moteur d'une nouvelle révolution démocratique?**

**Un représentant** du Conseil scientifique d'EUROPA : **présentation des conclusions de l'ouvrage "Statuts, compétences et responsabilités des dirigeants territoriaux en Europe" publié en 2016 par l'UDITE et le SNDGCT, en partenariat avec Europa**

### **■ Conclusions des Ateliers 1 & 2 / 17h30-18h30 : Présentation du Projet de baromètre des réformes institutionnelles locales en Europe**

**Vincent POTIER**, Vice-Président Europe de l'AIEIA et Directeur Général du CNFPT



**MARDI 20 JUIN 2017**

**Deuxième Session : Formation et développement des compétences des élus et des agents territoriaux en Europe : état des lieux, tendances et perspectives**

**■ Atelier 1 / 9h 00-10h15 : Vers une gestion dynamique des compétences des élus et des agents territoriaux : état des lieux et perspectives**

**Stéphane GUERARD**, Maître de Conférences en droit public à l'Université de Lille II : **Restitution des résultats de l'enquête sur « la formation des agents publics et des élus locaux en Europe »** (Modérateur)

**Pierre PETIT**, Directeur-conseiller à la formation, Conseil régional de la Formation du personnel des Pouvoirs locaux de Wallonie, Vice-Président d'ENTO

**Pierre CAMUS**, Doctorant en sociologie, Université de Nantes, France

**Dr Laurence ZWAAN**, Chercheur associé à l'Université Erasmus de Rotterdam et Consultant en management public, Référent hollandais des Réseaux OLA et Europa

**Olga SHARAPOVA**, Chargée d'enseignement, Centre Maurice Hauriou pour la recherche en Droit public, Université Paris Descartes.

**■ 10h15-10h30 : pause-café**

**■ Atelier 2/10h30-12h30 : Structures et outils de formation des élus et des agents territoriaux en Europe**

**Véronique ROBITAILLIE**, directrice générale adjointe du CNFPT, directrice de l'Institut National des Etudes Territoriales / INET (Modératrice)

**Dr Randhir AULUCK**, Conseillère Municipale et Professeur en management à l'Université de Coventry, Royaume-Uni

**Elzbieta PLASZCZYK**, Responsable des relations et des projets internationaux, Fondation pour le soutien à la démocratie locale en Pologne

**Prof. Dr. Ewald EISENBERG**, Professeur à l'Ecole d'Administration Publique de Kehl (Hochschule), Allemagne

**Elita CAKULE**, Directrice des relations internationales de l'Association des Villes et Régions de Norvège (KS)



■ **Conclusions des Ateliers 1 & 2 - 12h30-12h45 :**

**Vincent POTIER**, Vice-Président Europe de l'AIEIA et Directeur Général du CNFPT

■ **12h45-14h00 : Cocktail déjeunatoire**

**Troisième Session - 14h00/15h30: Débat sur le Projet de Charte des écoles et instituts européens de formation à l'administration publique sur les valeurs, principes et responsabilités des agents publics**

**Gwenaëlle JUAN**, Directrice de projet sur le sens de l'action publique, Direction Générale du **CNFPT** (*Modératrice*): **présentation du projet de Projet de Charte des écoles et instituts européens de formation à l'administration publique**

**Philippe BARBAT**, Directeur de l'Institut National du Patrimoine, membre du Réseau des écoles du Service Public (RESP)

**Xavier CADORET**, Vice-Président du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe, Maire de Saint-Gérard-le-Puy

■ **15h30-16h00 : Intervention de clôture** avec la présentation d'**une feuille de route**

**Vincent POTIER**, Vice-Président Europe de l'AIEIA et Directeur Général du CNFPT